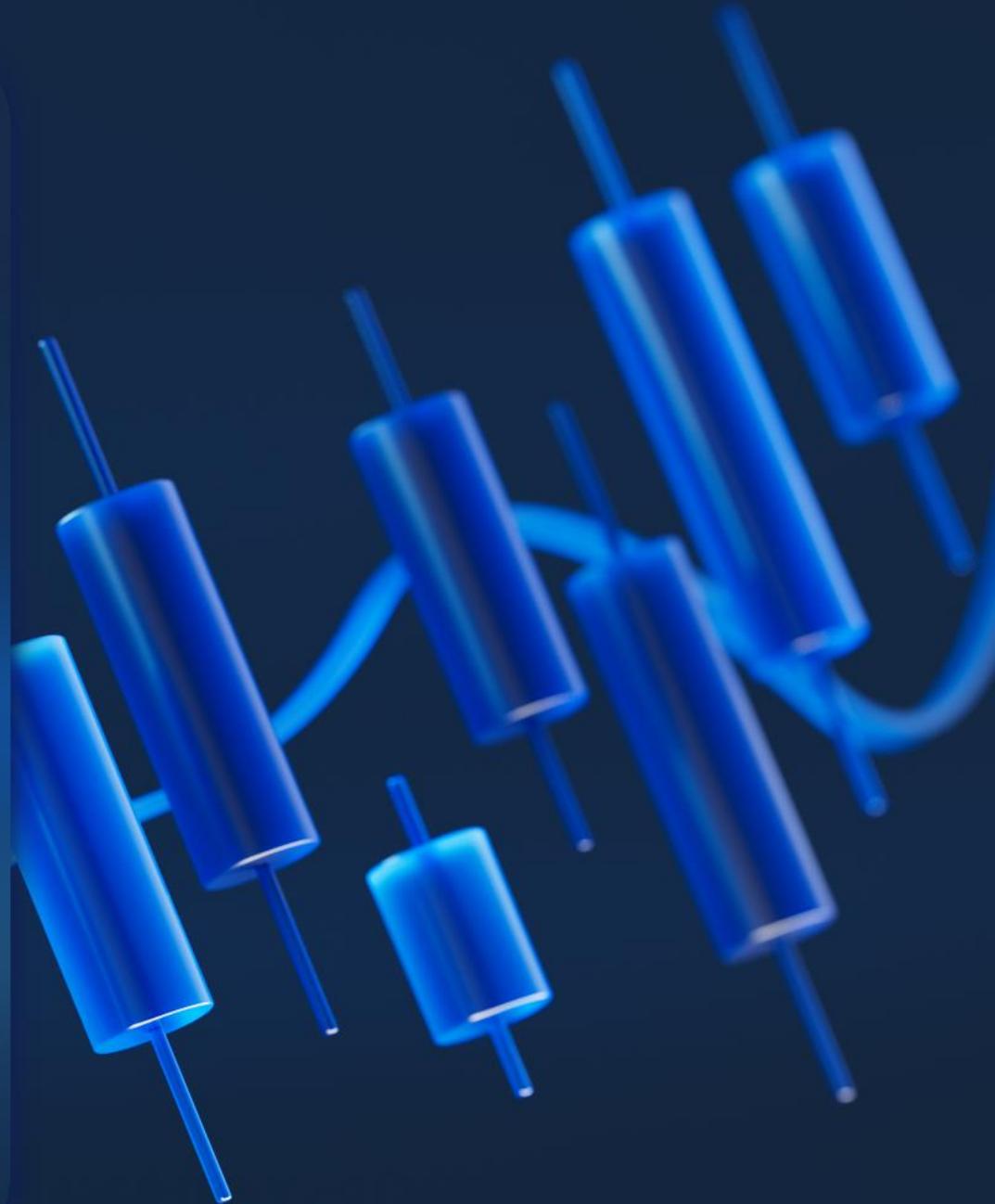




ДЕНЬ ИНВЕСТОРА

ПАО Группа Астра

2025



Группа Астра – первая экосистема инфраструктурного программного обеспечения в России



Уникальная экосистема высококлассного инфраструктурного ПО

ASTRA LINUX®

Универсальная ОС⁽¹⁾
с высоким уровнем
защищенности

>35

Наиболее востребованных
продуктов в стеке
инфраструктурного ПО

СЗИ

Уникальные запатентованные
СЗИ⁽³⁾, встроенные в решения

Безоговорочное лидерство среди российских разработчиков

~76%

Доля рынка
российских ОС в 2023 г.

~20%

Доля рынка
инфраструктурного
ПО российских
разработчиков⁽²⁾

>3 300

Совместимых
программных
и аппаратных продуктов

Кратный рост бизнеса с высоким уровнем рентабельности

>2 800

Человек
в команде

+80%

Рост выручки в 2024 г.

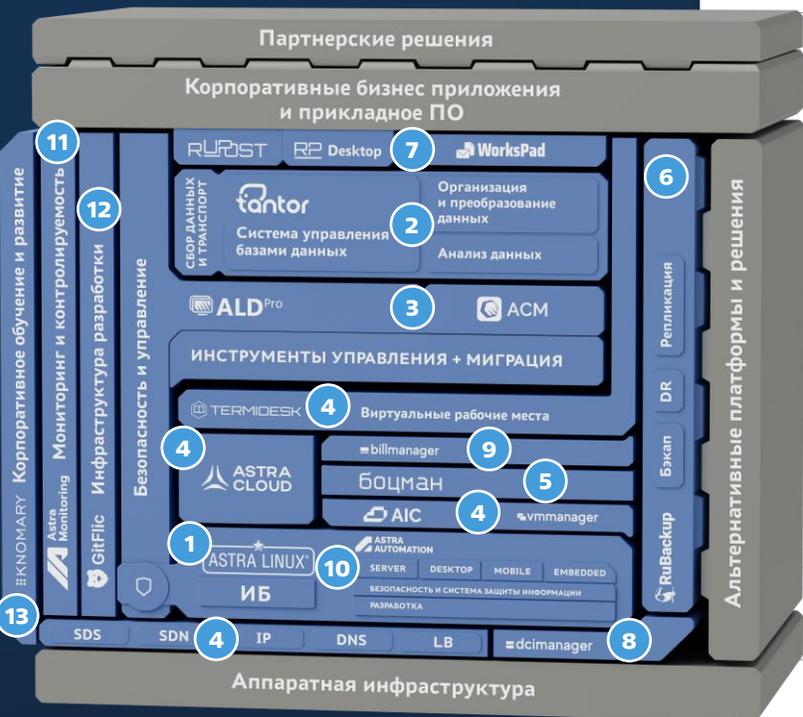
37%

Рентабельность по
скорр. ЧП

Источники: Strategy Partners, данные Группы, МСФО отчетность

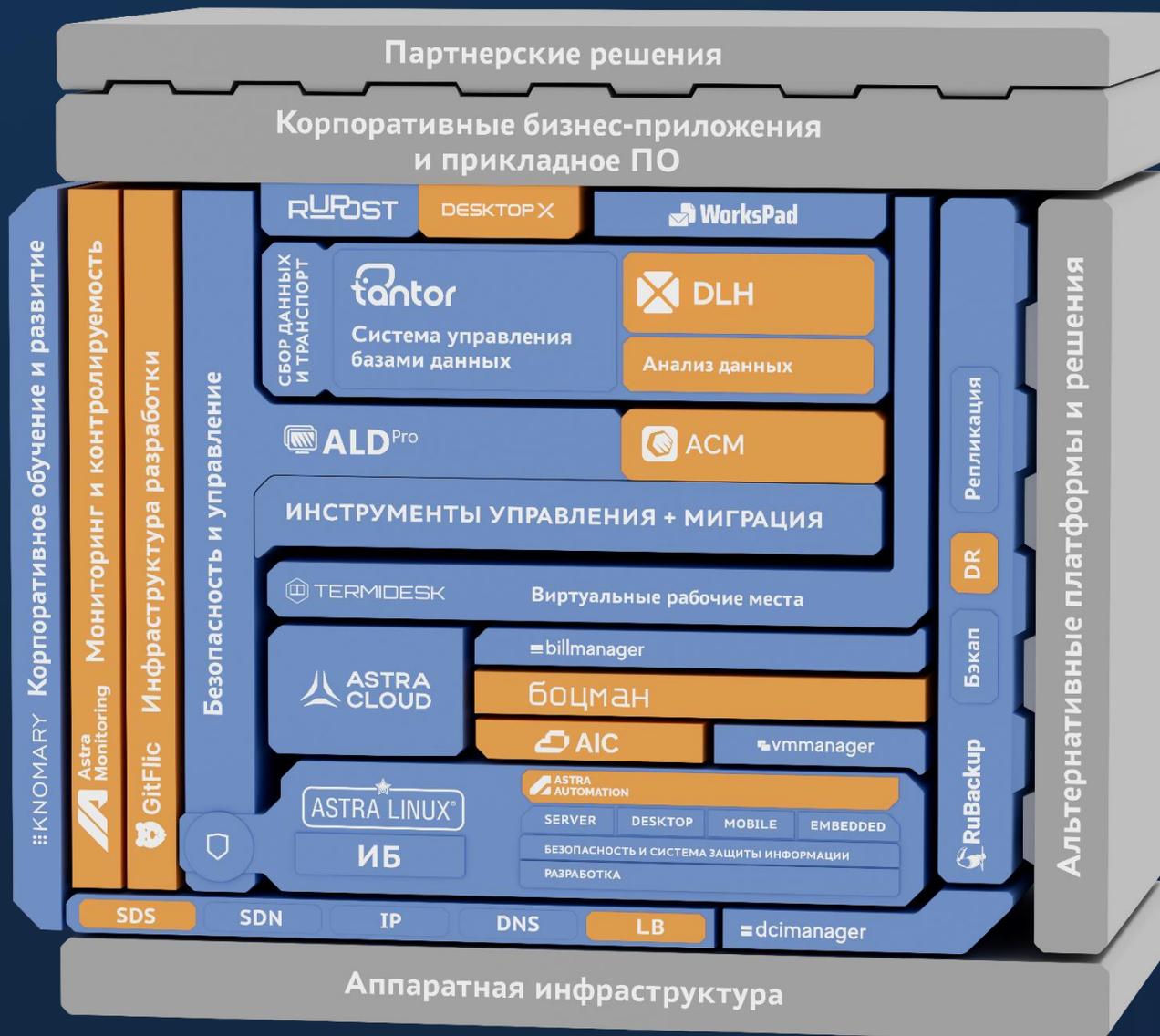
Примечания: (1) Операционная система; (2) На основе РСБУ; рынок включает операционные системы, ПО для управления данными (базы данных), ПО для резервного копирования, ПО для управления инфраструктурой информационных систем, ПО для управления физической инфраструктурой, ПО для виртуализации, ПО для управления доступом и автоматизации, ПО для биллинга; (3) Собственные средства защиты информации

Решения Группы позволяют эффективно замещать иностранные продукты



Операционная система	Microsoft Red Hat	ASTRA LINUX®	1
Система управления базами данных	ORACLE Microsoft IBM	tantor	2
Управление программной инфраструктурой	Microsoft Red Hat	ACM ALD Pro	3
Частное облако и виртуализация	vmware Microsoft Red Hat citrix.	TERMIDESK vmmanager AIC	4
Контейнеризация	Red Hat vmware MIRANTIS	боцман	5
Резервное копирование	veeam COMMVAULT VERITAS	RuBackup	6
Мобильная работа и почтовые решения	Microsoft IBM vmware citrix.	WorksPad RUPOST DESKTOP X	7
Управление физической инфраструктурой	Hewlett Packard Enterprise Schneider Electric riverbed Lenovo	dcimanager	8
Биллинг облачных сервисов	velvica WHMOS HostBill	billmanager	9
Централизованное развертывание	Red Hat Microsoft IBM	ASTRA AUTOMATION	10
Мониторинг и контролируемость	ZABBIX dynatrace APPDYNAMICS	Astra Monitoring	11
Платформа для разработчиков	GitHub GitLab	GitFlic	12
Платформа автоматизации L&D-процессов	articulāte SAP SuccessFactors	KNOMARY	13

Уникальная экосистема высококлассных импортонезависимых продуктов и сервисов активно развивается



Перспективные и появившиеся в 2024 году продукты

Ключевые итоги Группы Астра в 2024 году



Новые продукты

DESKTOP X

Low-code Master

XData

DLH

ASTRA WINE

Astra Citadel

ACM

AIC

ASTRA AUTOMATION

Astra Monitoring

ASTRA CLOUD

БОЦМАН

M&A

БОЦМАН

100%

KNOMARY

+7,8%

ДЕТСТВО

РИД⁽¹⁾

ASTRA CLOUD

100%

tantor

+25%

RuBackup

+20%

DLH

100%

Клиентские победы



Рынок капитала

Котировальный список
Индекс Мосбиржи и РТС

ТОП-50 260 млн руб.
Среднедневной объем торгов акциями

210 000+
Инвесторов

Ключевые финансовые результаты за 2024 год



ОТГРУЗКИ⁽¹⁾

20,0 млрд
рублей

+78%

ВЫРУЧКА

17,2 млрд
рублей

+80%

СКОРР. EBITDA⁽²⁾

7,0 млрд
рублей

+69%

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

6,0 млрд
рублей

+66%

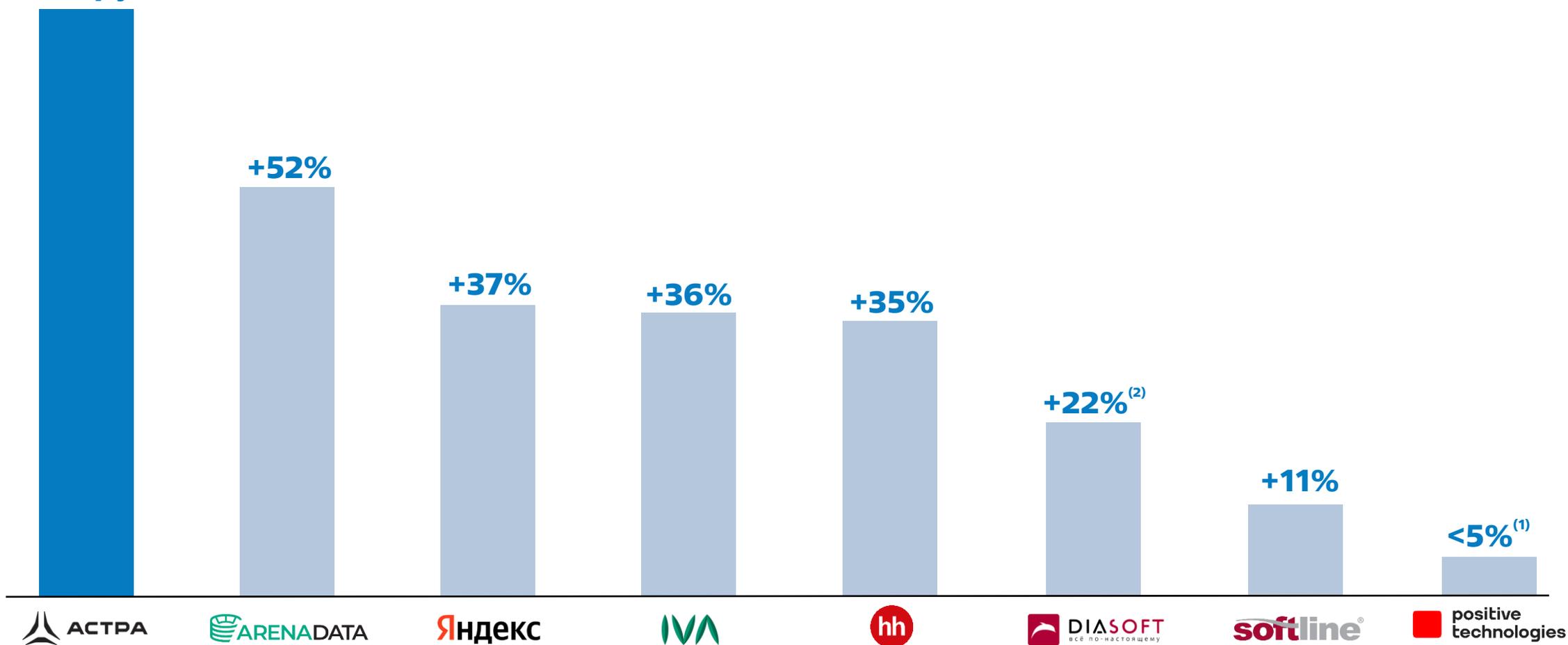
Источники: МСФО отчетность, данные Группы

Примечания: (1) Отгрузки – управленческий показатель, базирующийся на показателе выручки РСБУ группы от третьих сторон. Они признаются в момент подписания акта-приемки с покупателем. При расчете этого показателя не учитываются премии за достижение определенного объема продаж. Отгрузки «Группы Астры» не включают НДС. (2) Показатель скорректирован на расходы по мотивационной программе

Астра сохраняет лидерство по темпам роста выручки среди публичных российских технологических компаний ...



Отгрузки +78%
Выручка +80%



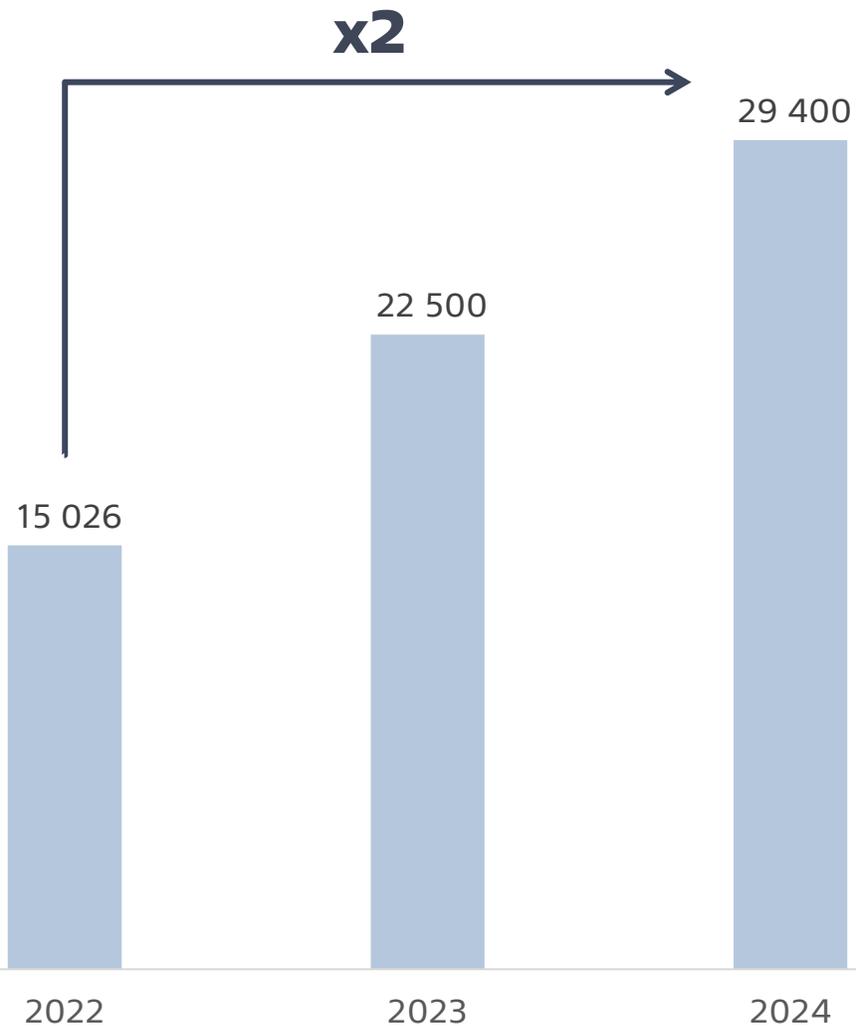
Источники: данные Группы, публичные данные

Примечания: (1) Прирост рассчитан по предварительным данным по отгрузкам (2) Прирост рассчитан на основе выручки за календарный 2023 год

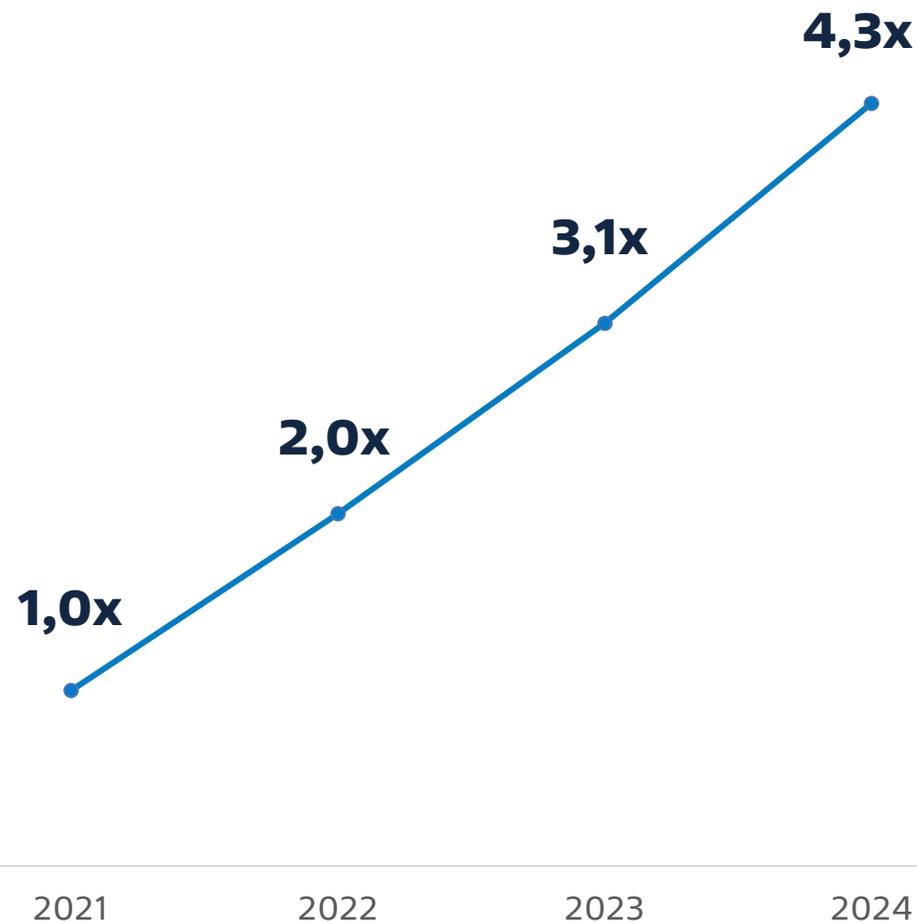
... за счет привлечения новых клиентов и последовательной работы с существующими ...



Количество клиентов



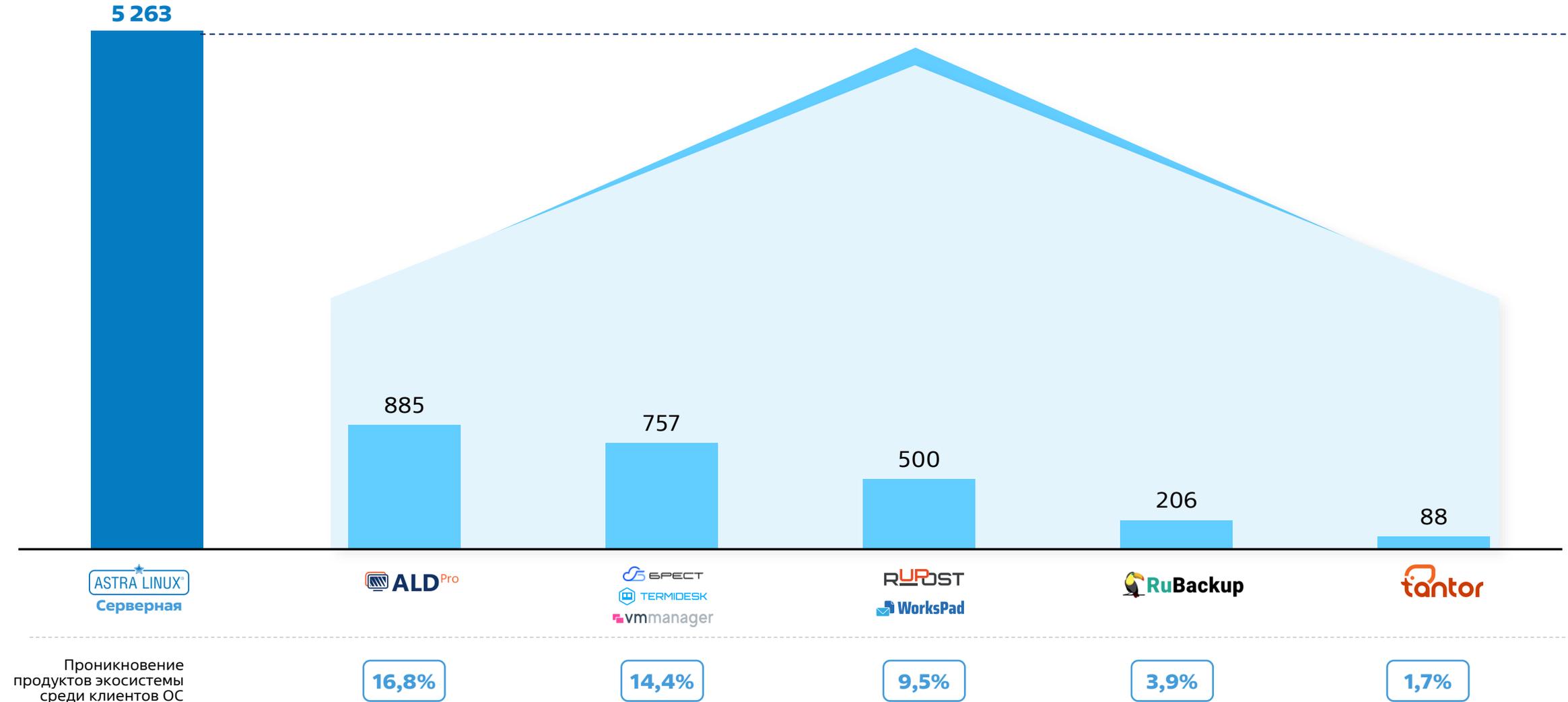
Динамика отгрузок когорты клиентов



... с дальнейшим высоким потенциалом роста монетизации



Количество клиентов по продуктам



Проникновение
продуктов экосистемы
среди клиентов ОС

Структура акционерного капитала

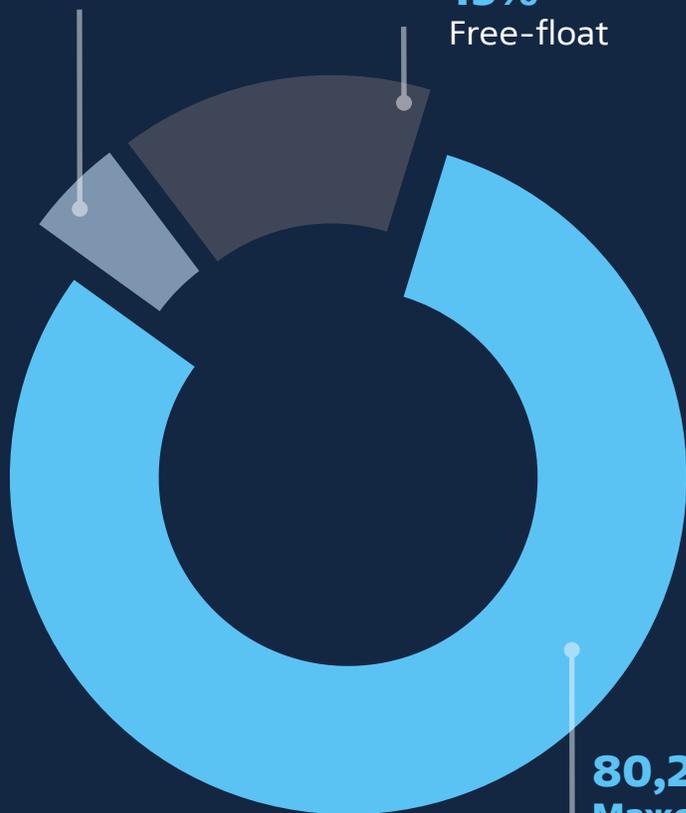


Апрель 2024

4,76%

Квазиказначейский пакет
Программа мотивации / M&A

15%
Free-float



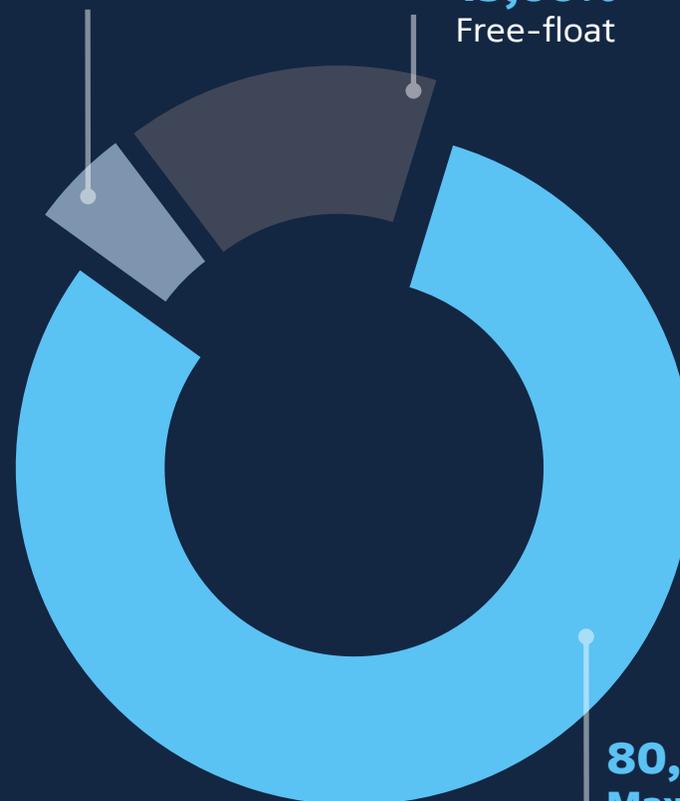
80,24%
Мажоритарии

Апрель 2025

4,10%

Квазиказначейский пакет
Программа мотивации / M&A

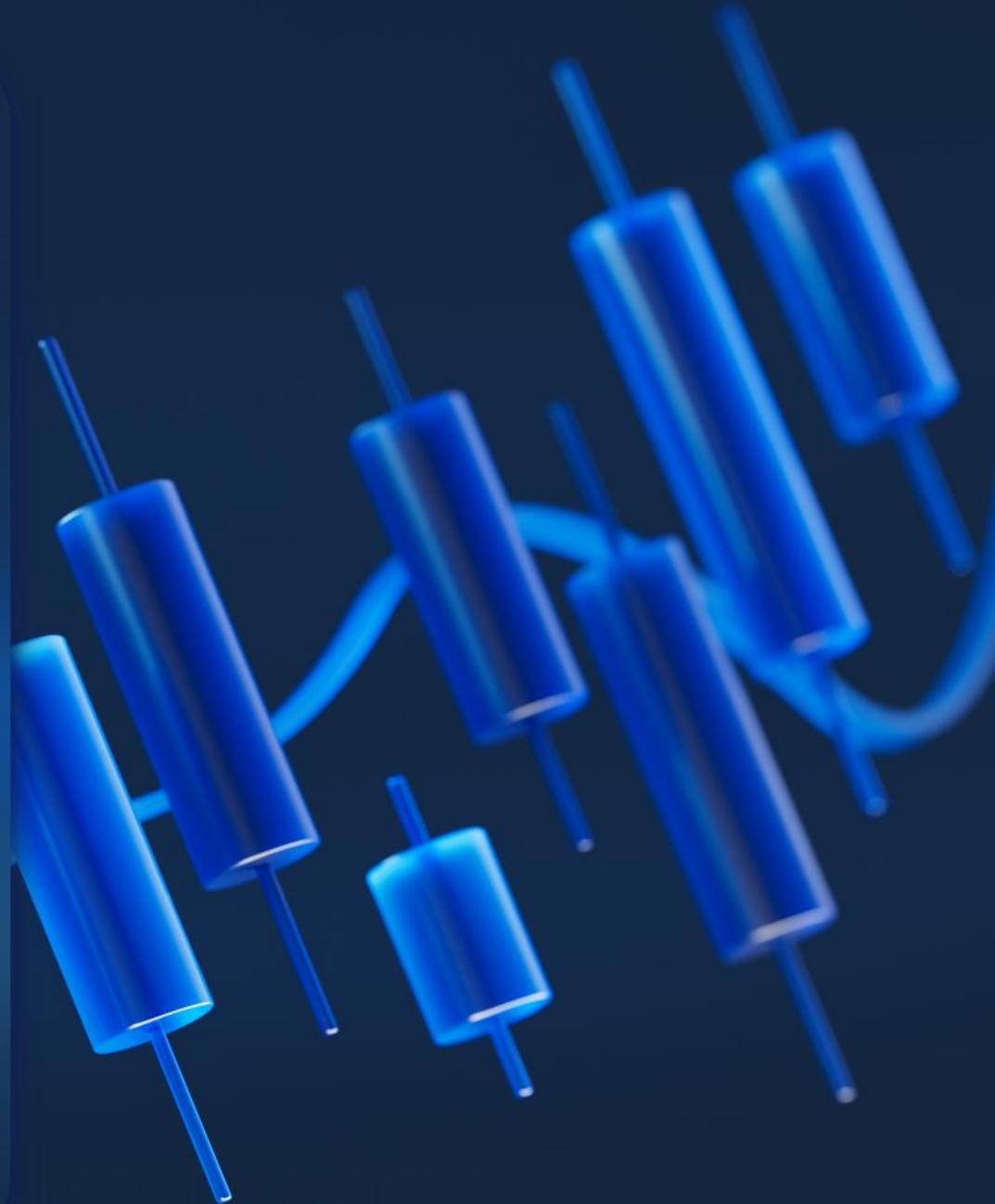
15,66%
Free-float



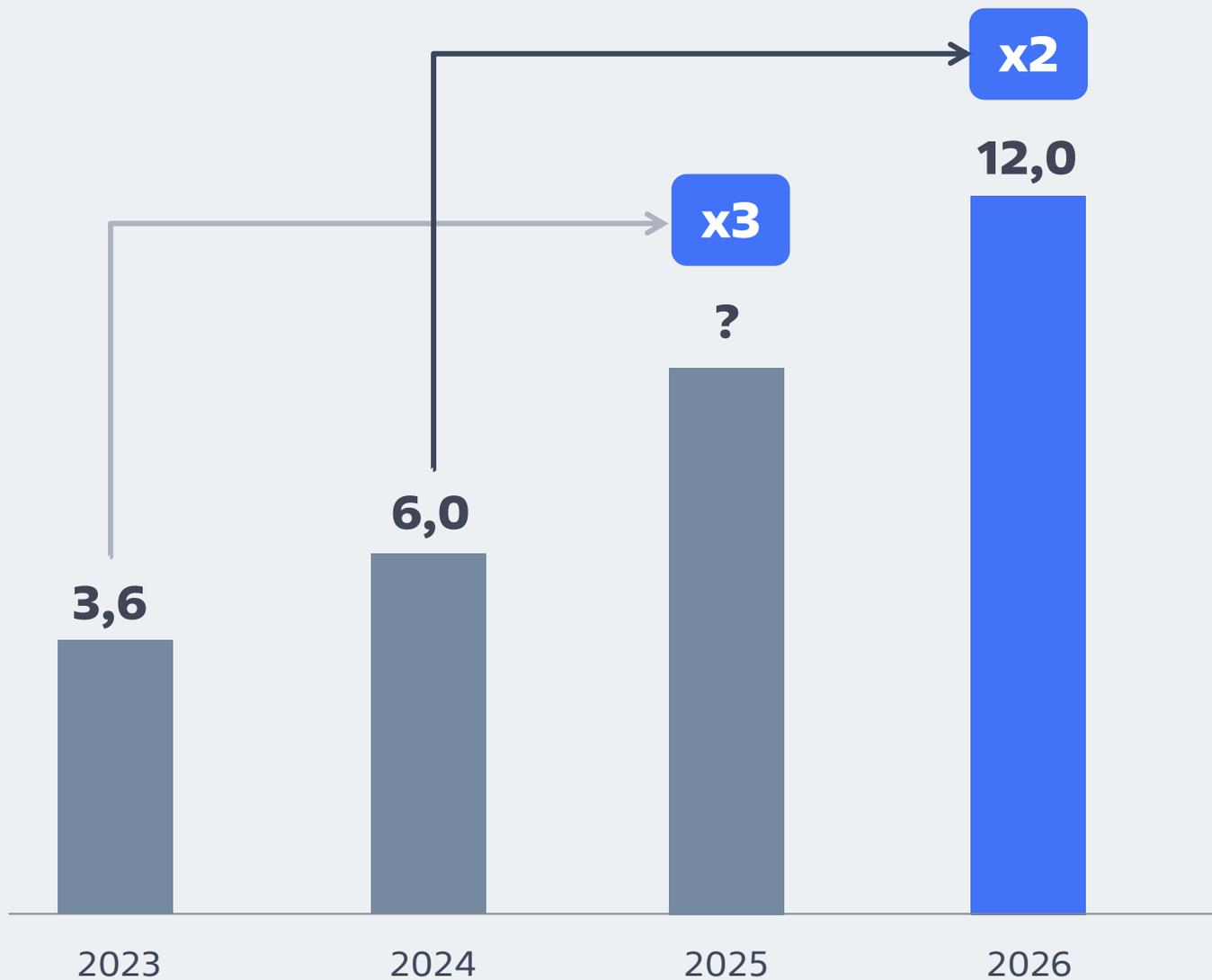
80,24%
Мажоритарии



Наша цель



Тактическая цель на 2026 год – удвоение бизнеса



■ Чистая прибыль

Ожидания 2025 года

Высокая ставка

Неопределенность

Повышенные
страховые взносы

Повышение налога
на прибыль

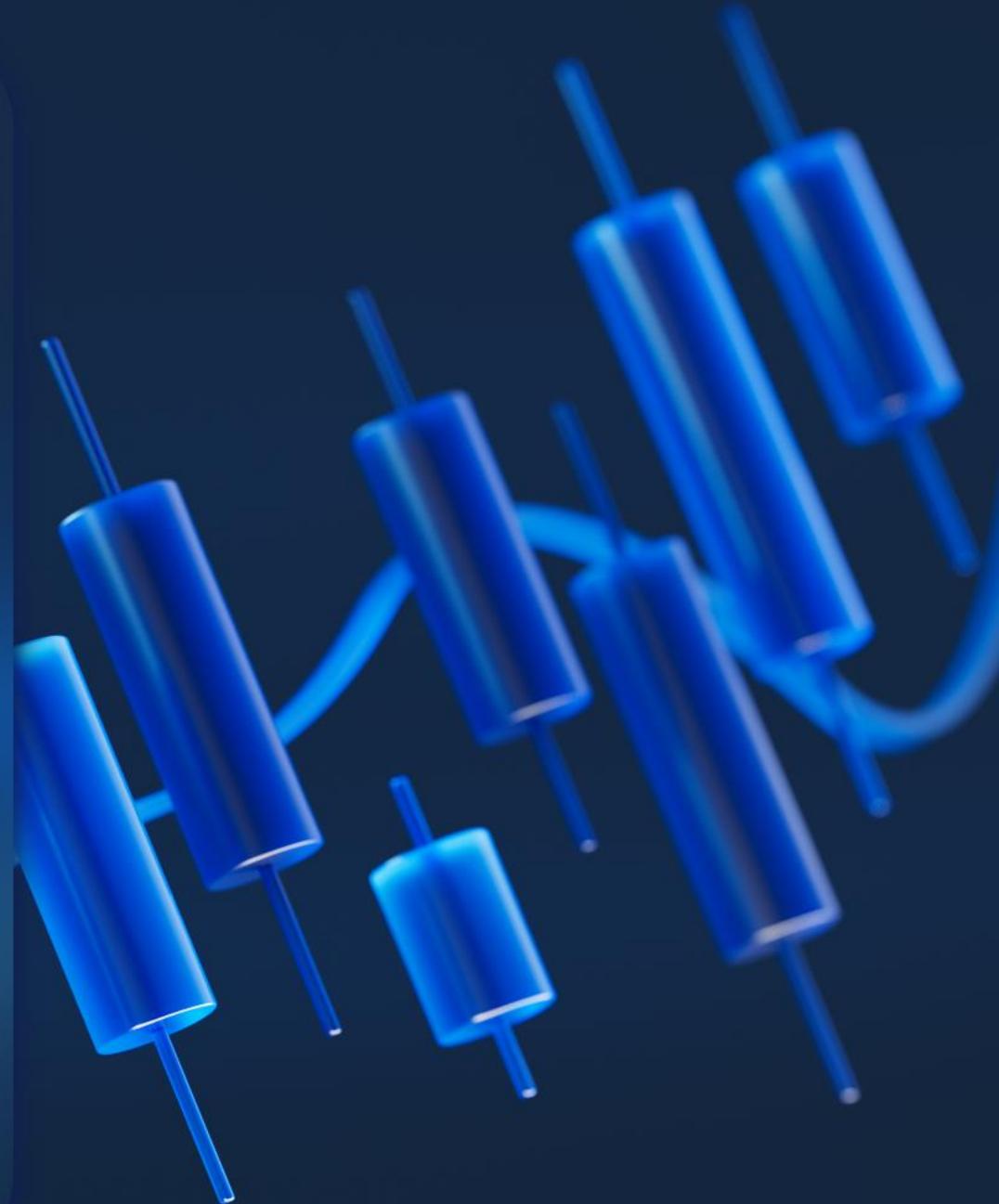
Окончание льготного
кредита

Переезд в новый офис



Финансы

Елена Бородкина
Финансовый директор



Ключевые финансовые результаты за 2024 год



ОТГРУЗКИ⁽¹⁾



20,0 млрд
рублей

+78%

ВЫРУЧКА



17,2 млрд
рублей

+80%

ВЫРУЧКА ОТ ПРОДУКТОВ
ЭКОСИСТЕМЫ (БЕЗ ОС)



5,5 млрд
рублей

x3,1

СКОРР. EBITDA⁽²⁾



7,0 млрд
рублей

Рентабельность 41%

КАПИТАЛЬНЫЕ
ЗАТРАТЫ



2,9 млрд
рублей

x2,1

ЧИСТЫЙ ДОЛГ /
СКОРР. EBITDA LTM



0,23x

Низкая долговая нагрузка

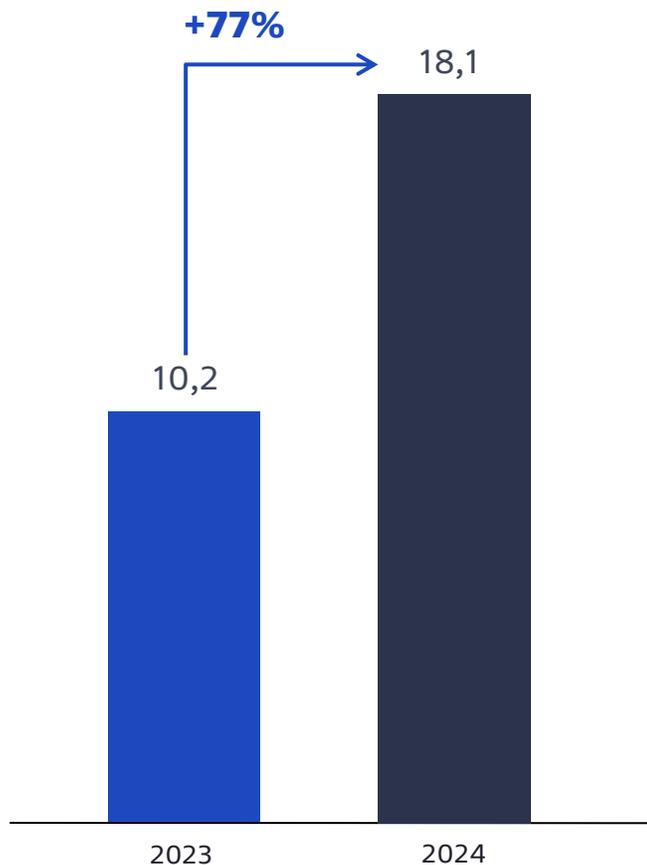
Источники: МСФО отчетность, данные Группы

Примечания: (1) Отгрузки – управленческий показатель, базирующийся на показателе выручки РСБУ группы от третьих сторон. Они признаются в момент подписания акта-приемки с покупателем. При расчете этого показателя не учитываются премии за достижение определенного объема продаж. Отгрузки «Группы Астры» не включают НДС. (2) Показатель скорректирован на расходы по мотивационной программе

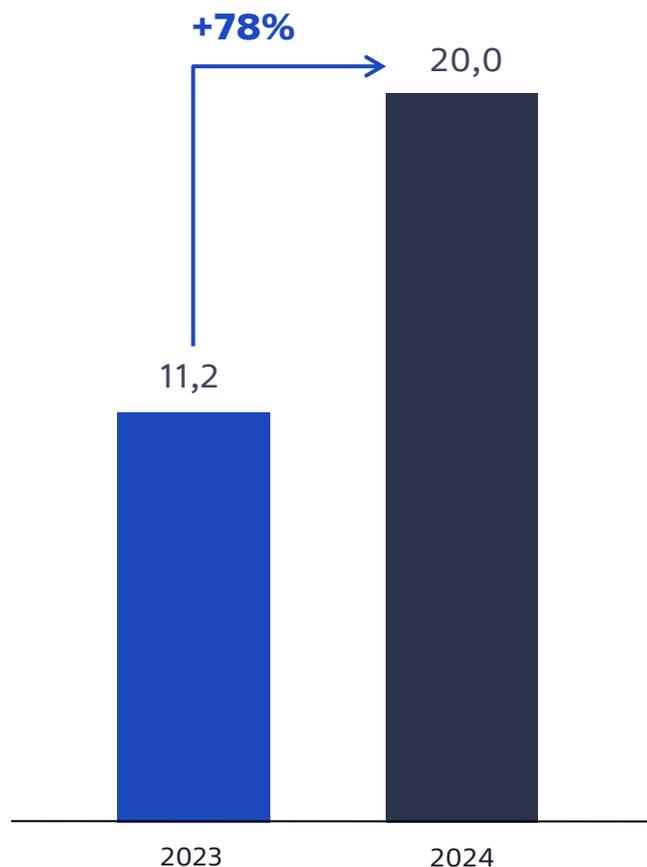
Рост отгрузок и выручки на фоне растущей клиентской базы



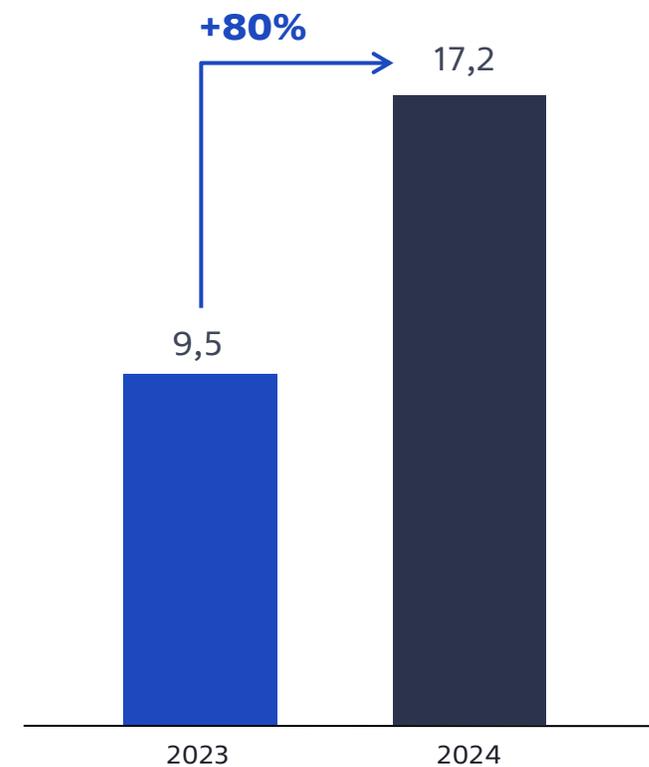
Количество клиентов за период
тыс. клиентов



Отгрузки
млн руб.



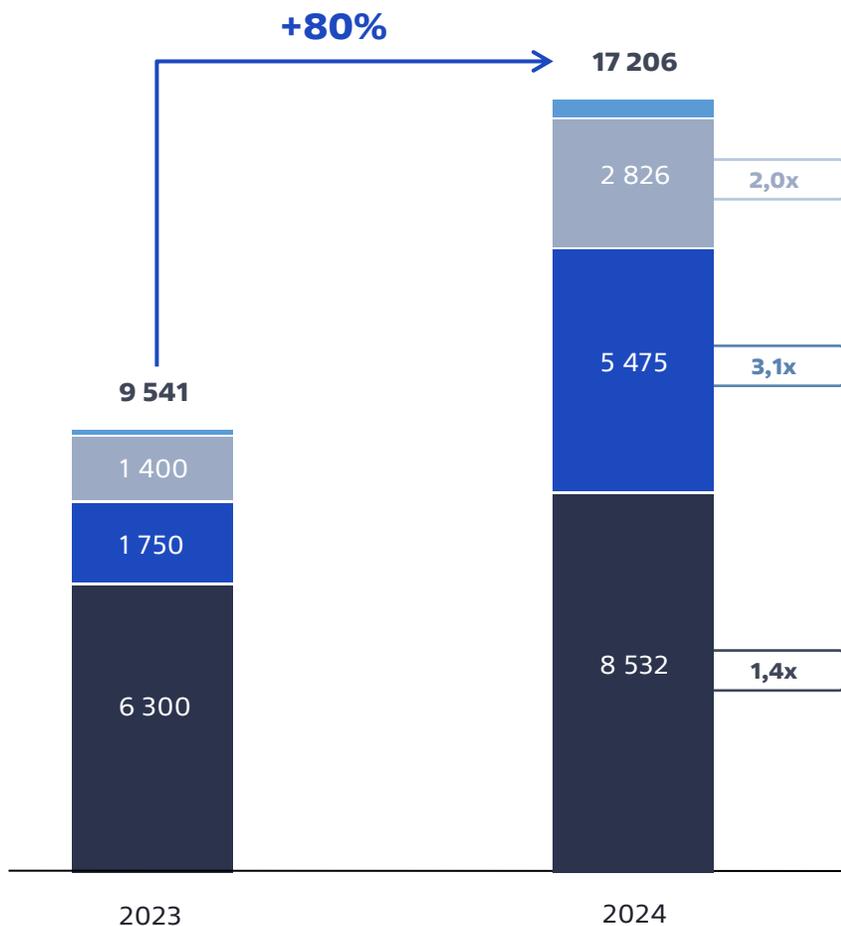
Выручка
млн руб.



Кратный рост выручки от продаж продуктов экосистемы и сервисов



Выручка
млн руб.



■ OS Astra Linux ■ Продукты экосистемы ■ Сопровождение продуктов ■ Прочая выручка⁽¹⁾



Доля продуктов экосистемы в выручке Группы по итогам 2024 года выросла с **18,3%** до **31,8%**



Доля сегмента сопровождения продуктов по итогам 2024 года выросла до **16,4%**

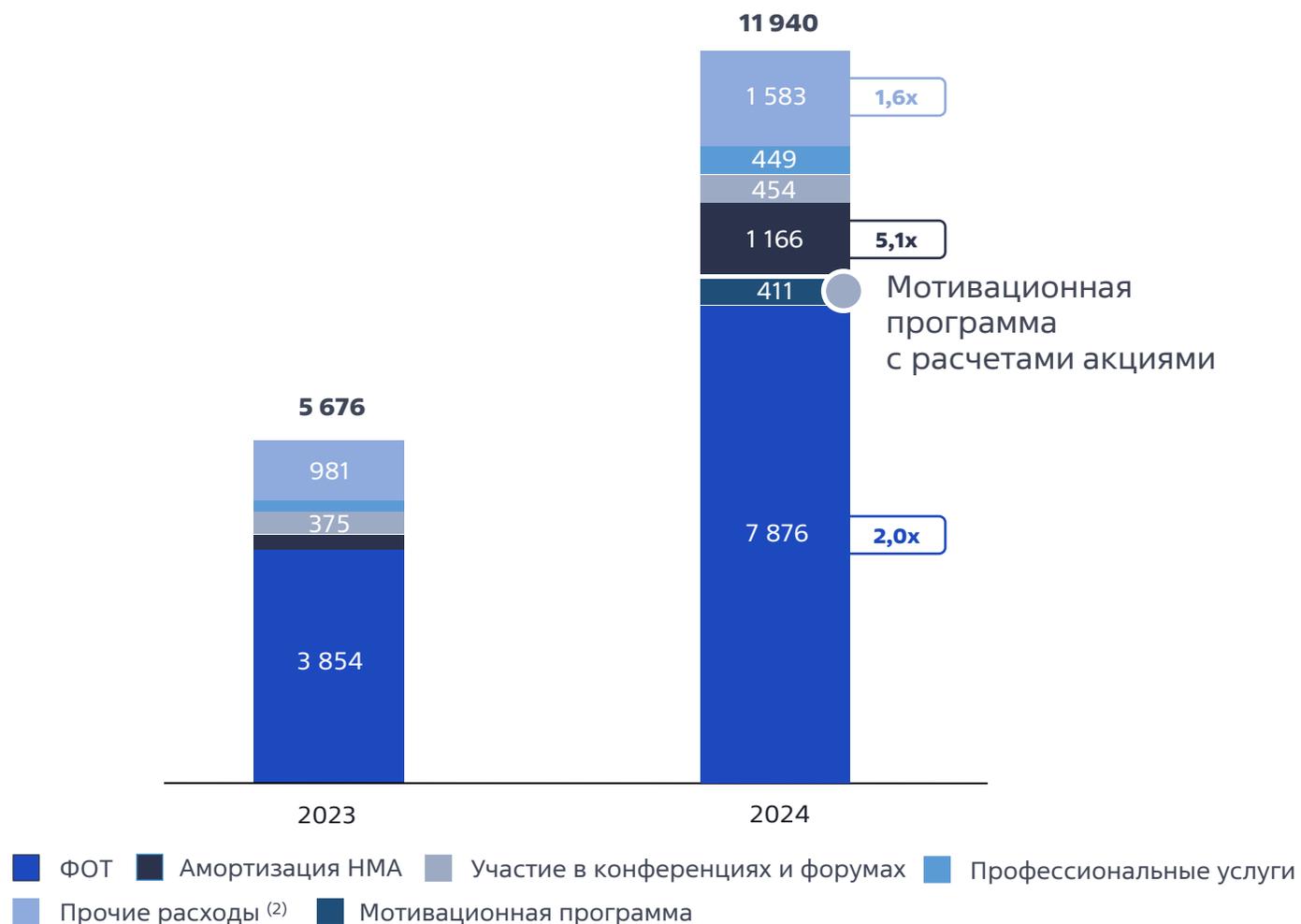


Оборачиваемость торговой дебиторской задолженности по итогам 2024 года улучшилась на **24** дня год к году

Растущие инвестиции в команду Группы



Динамика и структура расходов Группы⁽¹⁾ млн руб.



Ожидаемые изменения в расходах в 2025 году

Страховые взносы

IT-компании применяют пониженный тариф в размере 7,6% сверх установленной единой предельной величины базы для исчисления

Ранее – 0 %

Налог на прибыль

Для IT-компаний установлена пониженная ставка по налогу на прибыль в размере 5%

Ранее – 0 %

Льготный кредит

Новая ставка по льготному кредиту составляет 0,9 x ключевая ставка ЦБ РФ + 3,2%

Ранее – 3,2 %

Штаб-квартира

В первом полугодии 2025 года большая часть команды компании начнет работать в новой штаб-квартире «Группы Астра» бизнес-комплекса OSTANKINO BUSINESS PARK

Источники: МСФО отчетность, данные Группы

Примечания: (1) Расходы Группы включают в себя себестоимость, расходы на R&D, общехозяйственные, маркетинговые, коммерческие и прочие операционные расходы. (2) Прочие расходы включают в себя расходные материалы, аренду и коммунальные платежи, амортизацию ОС и ППА, текущий ремонт и обслуживание, услуги связи, невозмещаемый НДС, расходы на маркетинг и рекламу, транспортные расходы, расходы на обучение персонала и клиентов, резерв под ожидаемые кредитные убытки, расходы на благотворительность и прочие

Усиление команды – стратегический фокус Группы



Структура ФОТ в 2024 году

%



Присоединилось

+ 528

человек

В команде

2 803

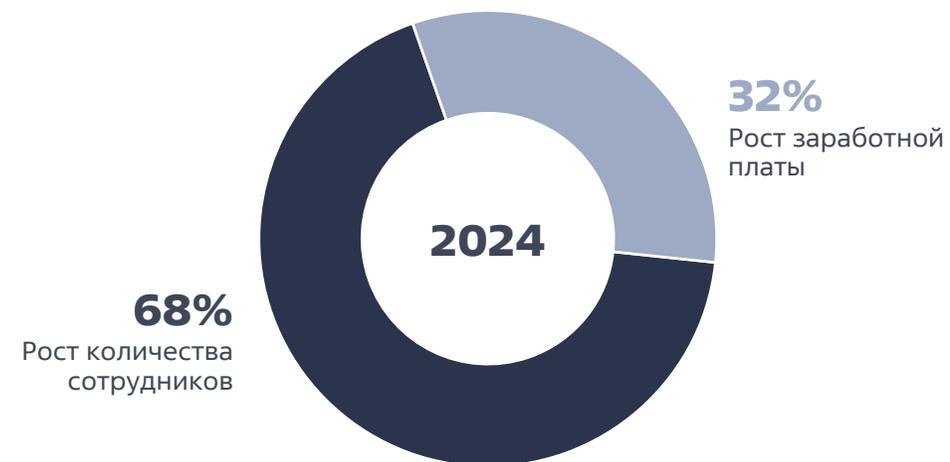
человек

IT-специалисты

71 %

Факторы изменения ФОТ в 2024 году

%



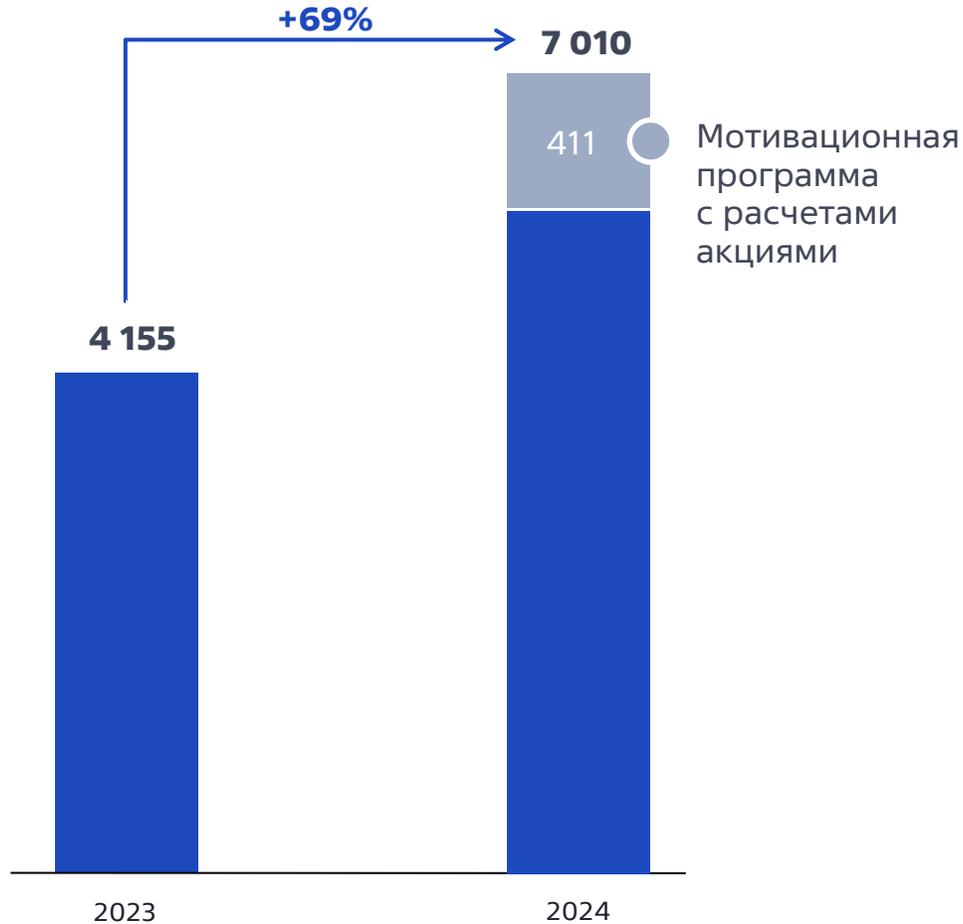
Источники: МСФО отчетность, данные Группы

Примечания: (1) ДВиС – департамент внедрения и сопровождения

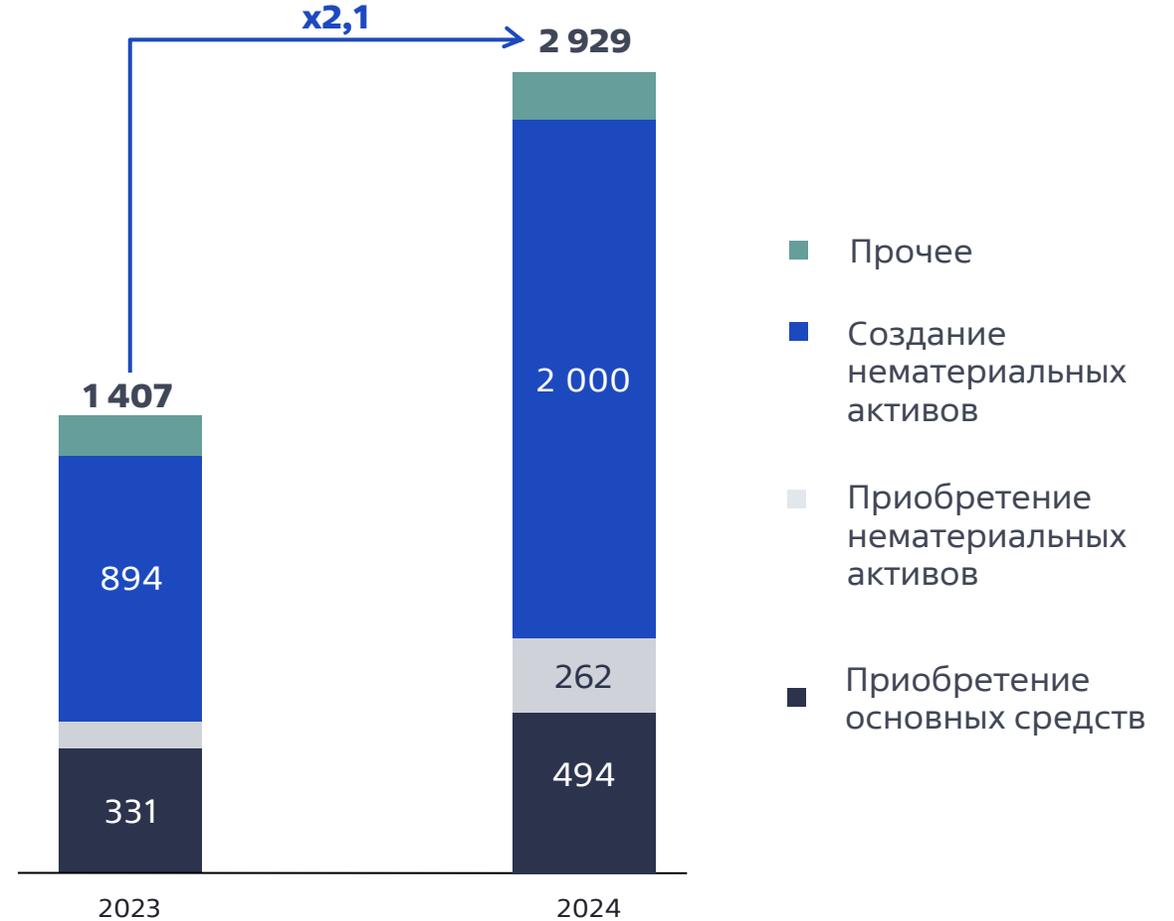
Группа продолжает активно инвестировать в разработку новых продуктов и развитие существующих решений



скорр. EBITDA
млн руб.



CAPEX
млн руб.



Дивидендная политика позволяет Группе иметь баланс между инвестициями и выплатой дивидендов



Скорр. чистая прибыль минус CAPEX млн руб.



Расчет дивидендных выплат за 2024 г. в соответствии с политикой и выплаченными дивидендами по результатам 9 мес.

Не менее 661 млн руб.

Дивидендная политика

База расчета дивидендов

Скорр. чистая прибыль минус CAPEX

Периодичность выплаты

По итогам 12 месяцев

Критерий выплаты и размер

Критерий

Размер

ЧД / скорр. EBITDA LTM $\leq 1,0x$

не менее 25%

ЧД / скорр. EBITDA LTM $\leq 2,0x$

не менее 15%

ЧД / скорр. EBITDA LTM $\leq 3,0x$

на усмотрение СД

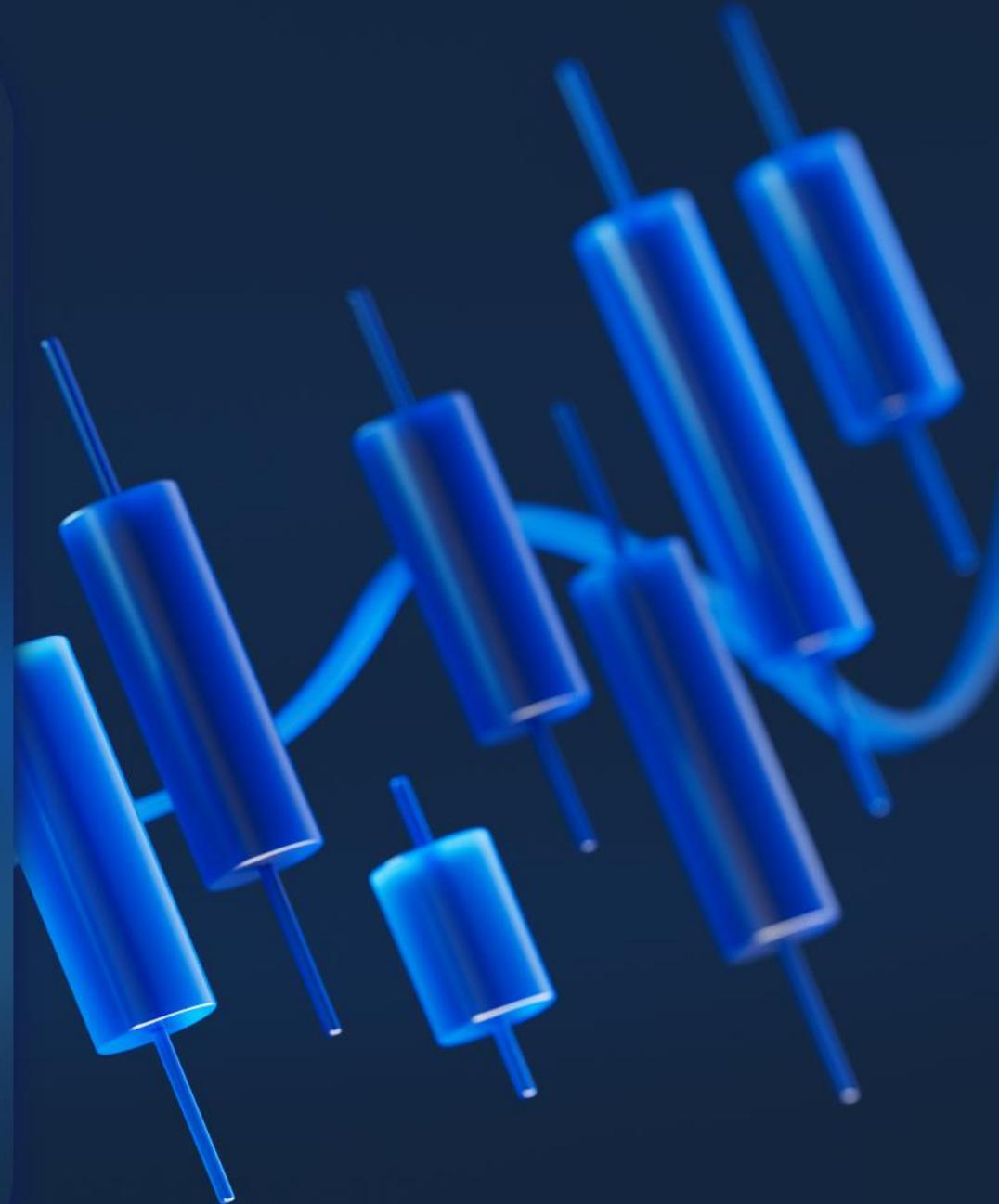
ЧД / скорр. EBITDA LTM $> 3,0x$

не выплачиваются



Технологии

Антон Шмаков
Технический директор





Стратегические приоритеты на 2024 год



Облако

- Публичное облако Astra Cloud
- Частное облако AIC
- Новые решения



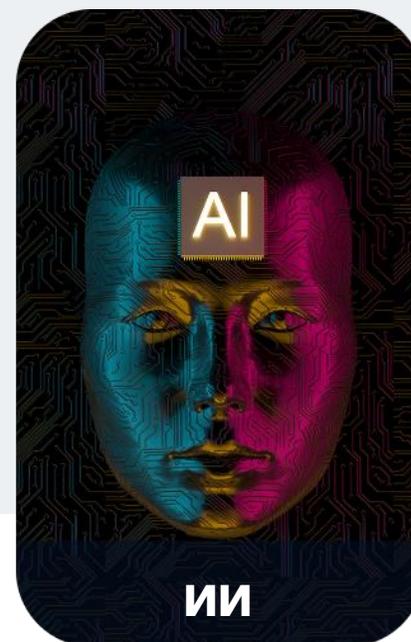
Данные

- Машина баз данных XData
- Полноценная экосистема данных на базе Tantor



Разработка

- Гибридная платформа Бозман
- GitFlic – полноценный конвейер разработки



ИИ

- Инфраструктура под ИИ (GPU-ready)
- ИИ в разработке и операционных процессах



ИБ

- Сертификат РБПО на разработку
- Сертификаты ФСТЭК на новые продукты

Глобальные варианты развертывания



Аппаратная инфраструктура



Частное облако



Вендор облако



Публичные
Облака



ПАКИ



Инженер.
системы



On-Prem



On premise
решения 2023

Результат за 2024 год



СТРУКТУРА R&D



Внутреннее

итеративное улучшение существующих направлений

~90+%



Внешнее

кардинальные изменения бизнес-модели и технологий

~5-10%

~50 чел.

Размер технической команды для системной работы в R&D и качественных результатов

5 ФАКТОВ УСПЕХА



- ↗ доступность технологий
- ↗ низкий порог входа
- ↗ амбиции и энергия
- ↗ поддержка акционеров
- ↗ конъюнктура рынка

90% идет внутри продуктовых команд R&D

3% сотрудников задействованы в Research проектах и исследованиях

5 стратегических ставок развития компании и новых точек роста бизнеса

12+ сделок M&A закрыли за последние 4 года

ПОРТФЕЛИ

портфельный подход к управлению R&D, развитию продуктов и внедрению прорывных технологий



Платформа для разработки современных отечественных приложений

x2

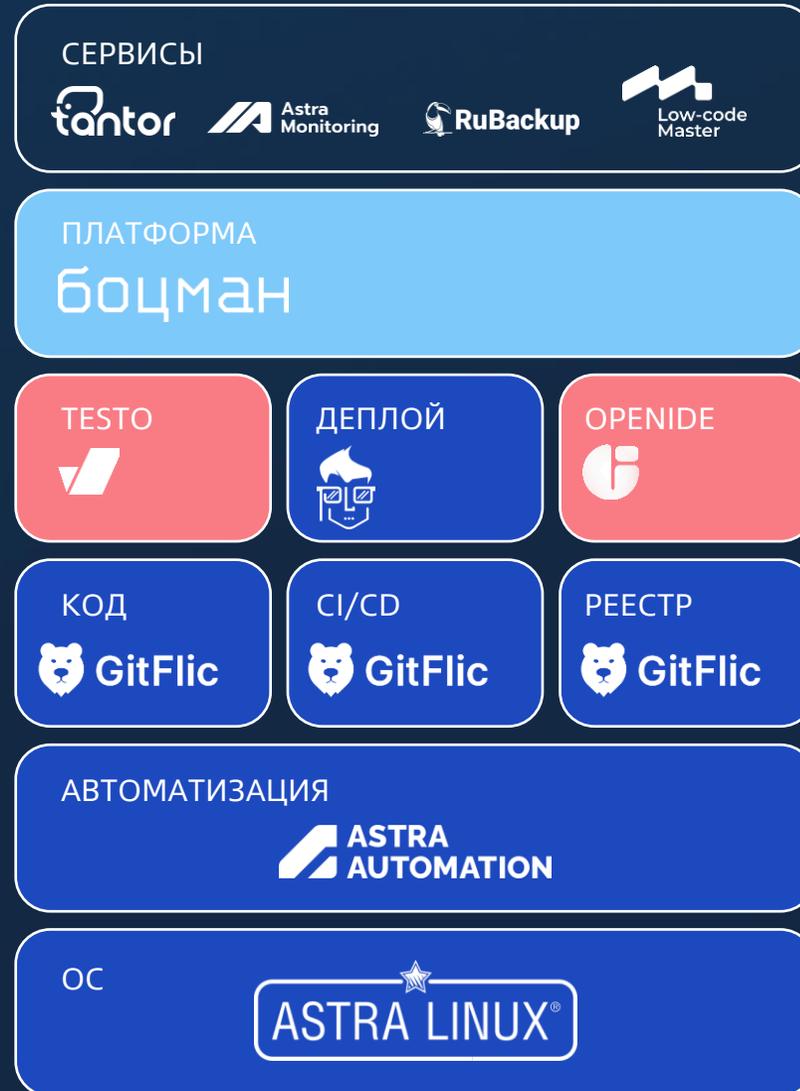
эффективность разработки и сопровождения систем

100%

отечественные решения

25%

времени на написание кода, остальное на сопутствующие задачи



- Ускорение разработки
- Гибридная облачная среда
- Инструменты
- Автоматизация
- Монолит-в-микро
- Доверенная среда
- Безопасность
- ИИ-помощники

Искусственный интеллект в Группе Астра



Партнерские решения



POLY//ATICA



форсайт.



...

Продукты со встроенными AI/ML технологиями

ПАКи для AI/ML решений



KNOMARY



Low-code Master

В работе



Управление инфраструктурой для AI нагрузок (GPU-ready)

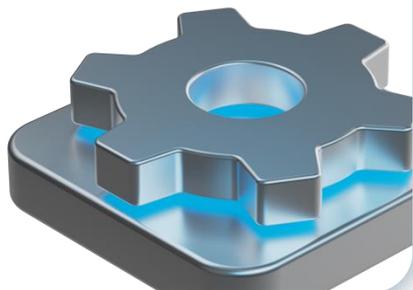
Средства для разработки AI/ML решений



Фокус в 2025 году



Группа Астра —
стандарт
для разработки



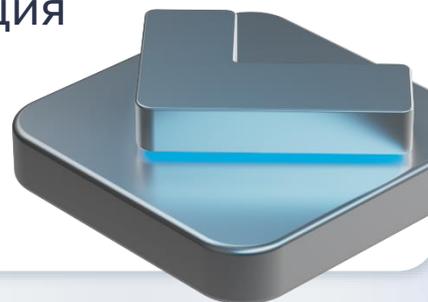
ИИ в
продуктах
и процессах

Не внедрения,
а комплексные
решения

Лучший
клиентский опыт
для заказчиков
на рынке

Дальнейшее
увеличение
совместимых
решений

Сквозная
безопасность
и сертификация
решений



Международное
направление